

# Spis treści

|  |      |
|--|------|
| <b>Podziękowania</b> .....   | XI   |
| <b>Wprowadzenie</b> .....  | XIII |
| Mit 1. Jest tylko jeden właściwy sposób zarządzania i przewodzenia .....         | 1    |
| Mit 2. Na najwyższych stanowiskach wcale nie jest łatwo .....                    | 7    |
| Mit 3. Wydłużone godziny pracy są gwarancją sukcesu .....                        | 13   |
| Mit 4. Należy pamiętać, aby nie okazywać wrażliwości lub wątpliwości .....       | 19   |
| Mit 5. Samotność na szczycie .....   | 25   |
| Mit 6. Musicie być najmądrzejsi w całym biurze .....                             | 31   |
| Mit 7. Nadszedł kres hierarchii .....  | 37   |
| Mit 8. Grunt to konsekwencja .....   | 43   |
| Mit 9. Zatrudniamy tylko tych, którzy idealnie do nas pasują .....               | 47   |
| Mit 10. Przywództwo jest ważniejsze od zarządzania ...                           | 53   |
| Mit 11. Aby zrekrutować najlepszych, trzeba zaoferować im najlepsze pensje ..... | 59   |
| Mit 12. Coroczne oceny pomagają zarządzać wynikami pracowników .....             | 65   |
| Mit 13. Informacje muszą być kontrolowane i ograniczane .....                    | 71   |

|   |     |
|---|-----|
| Mit 14. ... ale przecież kobiety i tak nie są zainteresowane kierowniczymi stanowiskami ..... | 77  |
| Mit 15. Liderem trzeba się urodzić .....  | 83  |
| Mit 16. Pierwsze 100 dni w nowej pracy są decydujące .....                                    | 89  |
| Mit 17. Musicie wiedzieć o wszystkim, co dzieje się w firmie .....                            | 95  |
| Mit 18. Liderzy-bohaterowie mogą samotnie odmienić los całej firmy .....                      | 101 |
| Mit 19. Wygrywa szef z najlepszą strategią .....  | 107 |
| Mit 20. Elastyczna praca na wysokich stanowiskach nie jest możliwa .....                      | 113 |
| Mit 21. Wynagrodzenie musi być tajemnicą .....  | 119 |
| Mit 22. Psychologia to bzdury, na które nie ma ani miejsca, ani potrzeby .....                | 123 |
| Mit 23. Nadchodzi armia robotów, która zabierze nam pracę .....                               | 129 |
| Mit 24. Przywództwo musi mieć charakter transformacyjny .....                                 | 137 |
| Mit 25. Uległość źródłem sukcesu .....  | 143 |
| Mit 26. Uczucia są dla mięczaków i frajerów .....   | 149 |
| Mit 27. Jeśli chcecie, aby was szanowano, zachowajcie dystans .....                           | 155 |
| Mit 28. Bądźcie sobą – grunt to być autentycznym ....   | 161 |
| Mit 29. Data urodzin przesądza o wszystkim .....  | 167 |

|  |     |
|--|-----|
| Mit 30. Ludzi motywują pieniądze .....   | 173 |
| Mit 31. Strach działa, a „zaangażowanie” wcale nie jest<br>niezbędne .....                         | 179 |
| Mit 32. Uzasadnienie biznesowe zawsze będzie<br>przekonujące .....                                 | 185 |
| Mit 33. Z firmą wszystko w porządku, mamy tylko kilka<br>czarnych owiec .....                      | 191 |
| Mit 34. Zastaliśmy problemy zrodzone z uprzedzeń ...   | 197 |
| Mit 35. Cała władza spoczywa na najwyższych<br>stanowiskach .....                                  | 201 |
| Mit 36. Ludzie się nauczą, jeśli wszystko im jasno<br>wyjaśnicie .....                             | 207 |
| Mit 37. Trzeba na bieżąco śledzić i testować wszystkie<br>trendy w zarządzaniu .....               | 211 |
| Mit 38. Trzeba mówić jak prawdziwy, poważny i dorosły<br>profesjonalista. Żargon to podstawa ..... | 219 |
| Mit 39. Nie można zarządzać ludźmi, jeśli się ich<br>nie widzi .....                               | 225 |
| Mit 40. Czy ktoś w ogóle potrzebuje pracowników?<br>Niech żyje ekonomia na żądanie .....           | 231 |
| Mit 41. Ludzie nienawidzą zmian .....  | 237 |
| Mit 42. Big Data to remedium na wszystko .....   | 243 |
| Mit 43. „Odjechane” biuro zwiększy kreatywność<br>pracowników .....                                | 249 |
| Mit 44. Są tylko 44 mity .....   | 253 |

X Mity zarządzania

|  |     |
|--|-----|
| <b>Załączniki. Pogawędki z wybitnymi specjalistami</b> |     |
| <b>zarządzania</b> .....                               | 255 |
| Załącznik 1. Charles Handy .....                       | 257 |
| Załącznik 2. Eve Poole .....                           | 267 |
| Załącznik 3. Henry Mintzberg .....                     | 273 |
| Załącznik 4. Hermina Ibarra .....                      | 279 |
| Załącznik 5. Laura Empson .....                        | 289 |
| Załącznik 6. Lynda Gratton .....                       | 299 |
| Załącznik 7. Margaret Heffernan .....                  | 309 |
| Załącznik 8. Rob Goffee i Gareth Jones .....           | 321 |
| Załącznik 9. Tom Peters .....                          | 333 |
| <b>Bibliografia</b> .....                              | 341 |